

PUS

Presses Universitaires du Sport

Le financement du sport

**par les conseils régionaux, les conseils généraux,
les communes de plus de 20 000 habitants,
les syndicats d'agglomération nouvelle
et les communautés urbaines
1995-1998**

Coordonné par Dominique CHARRIER

**V^{èmes} Journées
« Management
du sport »**

**Colloque organisé par
l'UFR STAPS
de Caen**

UNIVERSITÉ
DE CAEN

BASSE-NORMANDIE

L'étude nationale a été réalisée par le Centre de recherches et de management de l'innovation sportive (CEMIS-CRAPS UPRES EA 2131) de l'université de Caen Normandie et a reçu le soutien financier du ministère de la Jeunesse et des Sports. Les résultats et les commentaires présentés ici n'engagent que leurs auteurs.

Sommaire

Préface

(Alain LORET, professeur des universités)

Introductionp. 1

(Dominique CHARRIER)

L'équipe de recherche.....p. 9

-1-

L'analyse macroéconomique du financement du sport par les collectivités localesp. 11

(Dominique CHARRIER)

*I • Les fondements méthodologiques de l'observatoire du
financement du sport par les collectivités locales ...p. 13*

*II • Les budgets sportifs des collectivités locales :
chiffres clés, structure et évolutionp. 34*

III • Le financement différentiel des activités sportives ..p. 66

IV • Conclusion : des chocs à venir ?p. 75

Notes	p. 85
Bibliographie indicative	p. 90
Annexes	p. 92

-2-

Approches qualitatives du financement du sport par les collectivités localesp. 143

- I • *Une approche géographique du financement du sport par les collectivités locales : inégalités spatiales, politiques publiques et effets de lieu ...p. 145*
(Ludovic JEANNE)

- II • *Clubs sportifs professionnels : influence stratégique du potentiel local.....p. 168*
(Christophe DURAND et Loïc RAVENEL)

- III • *Financement local des sports, enjeux pour les fédérations sportivesp. 189*
(Philippe BREYSACHER et Thierry DECAUDAIN)

<i>IV • Intercommunalité sportive et financement du sport : des questions d'avenir</i>	p. 204
<i>(Jean JOURDAN et Dominique CHARRIER)</i>	
<i>V • Les politiques sportives des collectivités territoriales : entre esquive, opposition et coordination. Le cas exemplaire de la Basse-Normandie</i>	p. 224
<i>(Edouard BOUTET et Thierry NOËL-DUBUISSON)</i>	
<i>VI • La prise en compte des particularismes locaux dans le financement du sport par les collectivités territoriales : l'exemple de la Basse-Normandie</i>	p. 244
<i>(Thierry NOËL-DUBUISSON)</i>	
<i>VII • Politiques sportives des collectivités territoriales : la gestion volontariste des particularismes locaux</i>	p. 261
<i>(Patrick PERROT)</i>	
<i>Notes</i>	p. 271

Pour faciliter la lecture, les références aux appels de notes numérotés ont été placées en fin de chaque partie.

Sommaire des documents

Document n° 1: Les différentes études sur le financement du sport par les collectivités locales	p. 2
Document n° 2: Les risques de double compte.....	p. 15
Document n° 3: L'évolution des taux de réponse (1990-1998)	p. 28
Document n° 4: Le nombre de collectivités ayant répondu pour chaque question.....	p. 29
Document n° 5: La représentativité des communes	p. 30
Document n° 6: Les données recueillies exploitables: nombre de collectivités concernées	p. 31
Document n° 7: Les données « consolidées »: nombre de collectivités concernées.....	p. 32
Document n° 8: Les budgets sportifs des collectivités étudiées (1998)	p. 34
Document n° 9: La structure des budgets sportifs (1998)	p. 35
Document n° 10: L'évolution des budgets de 1992 à 1998	p. 36
Document n° 11: L'évolution des budgets de 1992 à 1998.....	p. 36
Document n° 12: L'évolution comparée des budgets totaux et des budgets sportifs	p. 38
Document n° 13: Les taux d'accroissement annuel des budgets sportifs par type de collectivités	p. 39
Document n° 14: L'évolution des taux d'accroissement relatif des budgets (1992-1998).....	p. 39
Document n° 15: La dispersion des taux d'accroissement des budgets sportifs par catégorie de collectivités locales	p. 40
Document n° 16: La répartition des taux d'accroissement des budgets sportifs par catégorie de collectivités locales.....	p. 41
Document n° 17: La dispersion des budgets sportifs par habitant	p. 42
Document n° 18: La répartition des budgets sportifs par habitant et par catégorie de collectivités	p. 43
Document n° 19: L'évolution des parts relatives	p. 52
Document n° 20: La structure des budgets sportifs (en millions de francs)	p. 53

Document n° 21 : L'évolution des dépenses d'investissement et de fonctionnement des collectivités locales étudiées (en francs constants 1998)	p. 54
Document n° 22 : L'évolution de la part relative des dépenses d'investissement et de fonctionnement.....	p. 54
Document n° 23 : L'évolution de la part relative des dépenses d'investissement et de fonctionnement par catégorie de collectivités	p. 55
Document n° 24 : La répartition des investissements et des dépenses de fonctionnement par type de collectivités locales...	p. 56
Document n° 25 : L'évolution des investissements sportifs (1992-1998).....	p. 57
Document n° 26 : La structure des investissements sportifs.....	p. 58
Document n° 27 : La structure des investissements sportifs réalisés en 1998 (en francs)	p. 59
Document n° 28 : L'évolution des dépenses de fonctionnement sportif (1992-1998).....	p. 60
Document n° 29 : L'évolution de la structure des dépenses de fonctionnement des collectivités locales étudiées (en milliards de francs constants 1998)	p. 60
Document n° 30 : L'évolution de la part relative des différentes catégories de collectivités locales dans les dépenses de fonctionnement sportif	p. 61
Document n° 31 : La structure des subventions sportives (1998)	p. 62
Document n° 32 : La structure des dépenses de personnel (1998)	p. 63
Document n° 33 : La structure des subventions par type de collectivités locales et par catégorie de subventions	p. 65
Document n° 34 : Les subventions 1998 (en milliards de francs)	p. 67
Document n° 35 : Les subventions accordées aux sports non répertoriés dans l'étude.....	p. 67
Document n° 36 : L'évolution des parts relatives des vingt-sept sports dans le total des subventions réparties.....	p. 69
Document n° 37 : La comparaison des parts relatives des subventions locales et du nombre de licences.....	p. 72
Document n° 38 : La comparaison des parts relatives des subventions locales et des subventions d'État	p. 74

Document n° 39 : Le nombre de clubs par agglomération en fonction de la population locale.....	p. 178
Document n° 40 : La répartition des subventions par famille d'activité.....	p. 190
Document n° 41 : Les profils stratégiques des fédérations.....	p. 198
Document n° 42 : La présentation générale de la communauté urbaine de Strasbourg et du syndicat d'agglomération nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines.....	p. 207
Document n° 43 : Le budget sportif du SAN de Saint-Quentin-en-Yvelines.....	p. 207
Document n° 44 : Le budget sportif à Strasbourg	p. 208
Document n° 45 : L'évolution des budgets sportifs en Basse-Normandie de 1992 à 1998 (en francs constants 1998)	p. 227
Document n° 46 : L'évolution de la part relative des différentes catégories de collectivités locales dans le financement du sport en Basse-Normandie (1992-1998)	p. 229
Document n° 47 : La structure des budgets sportifs en Basse-Normandie (investissement-fonctionnement) par type de collectivités (1998)	p. 231
Document n° 48 : La répartition, par poste, des subventions des collectivités locales en Basse-Normandie en 1998	p. 232
Document n° 49 : Le logo de la région Basse-Normandie	p. 246
Document n° 50 : Le comparatif des financements de la voile et de l'équitation par les conseils généraux du Calvados et de la Manche (budgets cumulés 1998).....	p. 250
Document n° 51 : La répartition par poste des subventions en Basse-Normandie par type de collectivité en 1998.....	p. 251
Document n° 52 : Le logo du département de l'Orne	p. 252
Document n° 53 : L'évolution des subventions accordées par le conseil général du Calvados à la voile et à l'équitation (les sommes sont en francs constants 1998)	p. 253
Document n° 54 : L'évolution des subventions accordées par la commune d'Hérouville-Saint-Clair à la voile et à l'équitation (1995-1998).....	p. 254

Sommaire des cartes

- Carte n° 1: Le budget sportif des conseils généraux en 1998.....p. 46-147
- Carte n° 2: Le budget sportif par habitant
des conseils généraux en 1998p. 48-150
- Carte n° 3: Le budget sportif par habitant
des conseils régionaux en 1998p. 50-153
- Carte n° 4: La population départementale en 1999p. 149
- Carte n° 5: La « France sportive » en 1999p. 155
- Carte n° 6: Le budget sportif par habitant des conseils généraux
en 1990, une situation contrastée.....p. 159
- Carte n° 7: Le nombre de clubs de l'élite et la hiérarchie urbaine....p. 179
- Carte n° 8: Les unités urbaines à sport unique (ou sans sport)p. 180

LE FINANCEMENT DU SPORT

**par les conseils régionaux, les conseils généraux,
les communes de plus de 20 000 habitants,
les syndicats d'agglomération nouvelle
et les communautés urbaines – 1995-1998**

TOME 1

L'intervention des collectivités dans le domaine sportif est décisive pour la construction d'équipements, l'aide au sport amateur et professionnel, mais aussi en matière d'animation sportive.

Ces deux tomes, issus de travaux de recherches et de contributions au colloque de Caen en décembre 2000, analysent les conditions dans lesquelles cet étroit partenariat a pu se développer. Ils examinent très précisément les différentes politiques sportives locales, notamment sur l'aspect des engagements budgétaires (équipements, subventions), en reprenant les précédentes investigations et en les actualisant sur la période 1995-1998.

Mais ces travaux ne constituent pas seulement une photographie. Au contraire, ils se servent de celle-ci pour proposer des pistes de réflexion pour l'avenir. Quelles sont les conséquences de l'intercommunalité, comment mieux prendre en compte les particularismes locaux, comment coordonner davantage les politiques des différents niveaux de collectivités, comment les fédérations s'organisent-elles et comment évoluent les relations entre les collectivités et les organisations de sport professionnel ?

Sur toutes ces questions, l'ouvrage apporte des éléments de réflexion. Un travail indispensable pour permettre au partenariat entre mouvement sportif et collectivité de se poursuivre dans de bonnes conditions.

Les auteurs



Ouvrage coordonné par **Dominique CHARRIER**, maître de conférences à l'université de Caen Basse-Normandie (UFR Staps).

Avec les contributions de : Édouard BOUTET, Philippe BREYSACHER, Dominique CHARRIER, Thierry DECAUDAIN, Christophe DURAND, Ludovic JEANNE, Jean JOURDAN, Thierry NOËL-DUBUISSON, Patrick PEROT, Loïc RAVENEL.