



ESSENTIEL SUR...

L'analyse financière des associations subventionnées

**par Frédéric DADU,
responsable de service financier**

TERRITORIAL

Sommaire

C.D.O.S. Essonne
Stade Nautique Départemental
Bld Charles de Gaulle
91540 MENNECY
Tél. : 01 60 78 27 58
E-mail : essonne@franceolympique.com

Introduction.....p. 1

1

Présentation des documents de synthèse

(comptes financiers de l'association).....p. 3

I • Le bilan.....p. 7

II • Le compte de résultat.....p. 8

III • L'annexe aux comptes financiersp. 9

IV • Le rapport d'activitép. 11

V • Le rapport de gestion du trésorierp. 12

**VI • Principes et organisation comptables
à observer**.....p. 13

A - Rappel des principes comptables fondamentaux.....p. 13

B - Séparation des fonctionsp. 14

C - Traitement et préservation des pièces comptablesp. 15

D - Inventaire physique des immobilisations	p. 15
E - Inventaire physique des stocks	p. 16
F - Comptabilité analytique	p. 16

2

L'analyse des comptes financiers

(bilan et compte de résultat)	p. 19
-------------------------------------	-------

I • L'analyse du bilan	p. 21
------------------------------	-------

II • L'analyse des résultats	p. 32
------------------------------------	-------

A - La revue analytique des charges	p. 32
---	-------

B - Les soldes intermédiaires de gestion	p. 39
--	-------

C - La capacité d'autofinancement	p. 40
---	-------

1. La méthode soustractive	p. 41
----------------------------------	-------

2. La méthode additive	p. 42
------------------------------	-------

D - La technique des ratios	p. 42
-----------------------------------	-------

III • La situation de crise financière de l'association	p. 44
--	-------

A - Les indicateurs d'alerte	p. 44
------------------------------------	-------

B - Quelles mesures prendre face à une situation de crise financière dans une association ?	p. 45
--	-------



Cas pratique d'analyse financière: l'exemple d'un espace culturelp. 47

**I • Présentation de la matrice d'analyse financière
de l'association (bilan et compte de résultat)p. 51**

**II • Les soldes intermédiaires de gestion
et les principaux ratios d'analyse financière
suivisp. 55**

III • Les graphiques associésp. 63

**IV • La note de synthèse remise aux décideurs locaux
et les commentaires détaillés des ratiosp. 68**

A - Conclusions de l'analyse financièrep. 68

**B - Préconisations relatives à l'utilisation des comptes
(respect du plan comptable des associations)p. 70**

**C - Commentaires détaillés de l'évolution
des ratios financiersp. 71**

1. Ratios de structure/ratios bilantielsp. 71

2. Ratios de gestion/ratios de fonctionnement.....p. 78

Bibliographiep. 83

Frédéric DADU, 29 ans, est titulaire d'une maîtrise de droit public et d'une maîtrise d'administration des collectivités territoriales. Il a exercé les fonctions d'auditeur et de responsable assurance qualité au sein de la région Centre de 1996 à 1999. Il est actuellement responsable du service financier de la ville de La Chapelle-sur-Erdre, en Loire-Atlantique.



L'analyse financière des associations subventionnées

Sous la pression externe, mais surtout pour s'assurer une autonomie de jugement en matière de contrôle de l'emploi des fonds versés aux associations, les collectivités doivent se doter d'un savoir-faire en matière d'analyse de la situation financière des associations qu'elles subventionnent.

Cet ouvrage a pour objet de proposer aux gestionnaires de subventions, mais également aux responsables d'associations, des outils d'analyse financière simples et pragmatiques.

Les outils et méthodologies proposés sont illustrés par des exemples concrets, étayés de graphiques et commentés. Ils s'adressent à tous, quel que soit le modèle d'organisation retenu, sans nécessiter de connaissances préalables approfondies en matière de comptabilité.

Pratique et facile d'accès, cet ouvrage reprend les points de contrôle clés à étudier lors de l'analyse des comptes financiers remis chaque année par les associations subventionnées.

TERRITORIAL