



CNEPT

EDITIONS

REVUE

es

Equipements sportifs : coûts et contrôle de gestion

Patrick BAYEUX
Jérôme DUPUIS

SOMMAIRE

Introduction..... 7

Chapitre 1

La connaissance des coûts :
quelles applications
pratiques dans un service
des sports ?

La connaissance des coûts : quelles
applications pratiques dans un ser-
vice des sports ? 9

Chapitre 2

La méthode BAPA

La méthode BAPA..... 15
1^{ère} phase : Recueil des informations
de base dans le compte
administratif 18
1. La sélection des feuilles 18
2. Le recueil des informations 19
2^{ème} phase : Tri et regroupement
des informations 28
3^{ème} phase : Constitution du compte
de fonctionnement d'un
équipement sportif 34
4^{ème} phase : Synthèse des informa-
tions, ratios significatifs 42

Chapitre 3

L'identification du coût d'un
équipement : exemple
chiffré

L'identification du coût d'un équipe-
ment : exemple chiffré 49

Chapitre 4

Traitement des charges par
objectif : le seuil de
rentabilité

Traitement des charges par objectif :
le seuil de rentabilité 63
1. Définition et principaux
concepts 65
2. Traitement des charges de
fonctionnement des équipe-
ments sportifs 66
3. Le seuil de rentabilité 76
4. Quelles tarifications ? 84

SOMMAIRE

Chapitre 5

Investissements et connaissance des coûts

1. Le coût global 93
2. Programmation et financement des investissements 100
3. Investissements et charges induites 102

Annexes

- Lexique 123
- Enquête nationale sur les coûts des équipements sportifs 127
- Liste des taux et ratios extraits de la méthode BAPA 133
- Bibliographie 134

Chapitre 6

Le suivi et le pilotage de la gestion des équipements sportifs

1. Généralités sur le contrôle de gestion 109
2. Les outils du contrôle de gestion 113
3. Le contrôle de gestion appliqué aux équipements sportifs 115
4. Les tableaux de bord 119

Propriétaires de la quasi-totalité des équipements sportifs en France, les collectivités locales sont aussi responsables de leur maintenance, de leur fonctionnement, de leur entretien... et cherchent à en assurer une rentabilité maximum.

Pour autant, cette rentabilité ne doit pas être comprise au sens strict, mais sous l'angle, plus large, de rentabilité sociale globale, intégrant des paramètres tels que les retombées sur l'économie, la vie de la collectivité, etc... C'est dans cet esprit également que doivent être étudiés les coûts des équipements sportifs.

Avec un souci constant de pragmatisme, les deux auteurs de cet ouvrage présentent tout d'abord une démarche originale d'analyse de coûts, fondée sur quatre paramètres : Bâtiment, Activité, Personnel, Administration (BAPA). Ils abordent ensuite la question du seuil de rentabilité, utile pour des équipements qui génèrent des recettes, mais aussi dans l'hypothèse d'une mise à disposition de ces équipements. Enfin, l'ouvrage traite de l'utilisation du coût au stade de la programmation d'un équipement, puis des différents outils de pilotage à mettre en œuvre dans le cadre de la gestion d'un service des sports.

La prochaine mise à jour de l'ouvrage tiendra compte des dispositions introduites par la M14.