



CNEPT

EDITIONS

REVUE

es

# Equipements sportifs : coûts et contrôle de gestion

Patrick BAYEUX  
Jérôme DUPUIS

# SOMMAIRE

Introduction..... 7

## Chapitre 1

La connaissance des coûts :  
quelles applications  
pratiques dans un service  
des sports ?

La connaissance des coûts : quelles  
applications pratiques dans un ser-  
vice des sports ? ..... 9

## Chapitre 2

La méthode BAPA

La méthode BAPA..... 15

1<sup>ère</sup> phase : Recueil des informations  
de base dans le compte  
administratif ..... 18

1. La sélection des feuilles ..... 18

2. Le recueil des informations ..... 19

2<sup>ème</sup> phase : Tri et regroupement  
des informations ..... 28

3<sup>ème</sup> phase : Constitution du compte  
de fonctionnement d'un  
équipement sportif .... 34

4<sup>ème</sup> phase : Synthèse des informa-  
tions, ratios significatifs 42

## Chapitre 3

L'identification du coût d'un  
équipement : exemple  
chiffré

L'identification du coût d'un équipe-  
ment : exemple chiffré ..... 49

## Chapitre 4

Traitement des charges par  
objectif : le seuil de  
rentabilité

Traitement des charges par objectif :  
le seuil de rentabilité ..... 63

1. Définition et principaux  
concepts ..... 65

2. Traitement des charges de  
fonctionnement des équipe-  
ments sportifs ..... 66

3. Le seuil de rentabilité ..... 76

4. Quelles tarifications ? ..... 84

# SOMMAIRE

## *Chapitre 5*

### Investissements et connaissance des coûts

1. Le coût global ..... 93
2. Programmation et financement des investissements ..... 100
3. Investissements et charges induites ..... 102

## *Annexes*

- Lexique ..... 123
- Enquête nationale sur les coûts des équipements sportifs ..... 127
- Liste des taux et ratios extraits de la méthode BAPA ..... 133
- Bibliographie ..... 134

## *Chapitre 6*

### Le suivi et le pilotage de la gestion des équipements sportifs

1. Généralités sur le contrôle de gestion ..... 109
2. Les outils du contrôle de gestion ..... 113
3. Le contrôle de gestion appliqué aux équipements sportifs ..... 115
4. Les tableaux de bord ..... 119

**P**ropriétaires de la quasi-totalité des équipements sportifs en France, les collectivités locales sont aussi responsables de leur maintenance, de leur fonctionnement, de leur entretien... et cherchent à en assurer une rentabilité maximum.

*Pour autant, cette rentabilité ne doit pas être comprise au sens strict, mais sous l'angle, plus large, de rentabilité sociale globale, intégrant des paramètres tels que les retombées sur l'économie, la vie de la collectivité, etc... C'est dans cet esprit également que doivent être étudiés les coûts des équipements sportifs.*

*Avec un souci constant de pragmatisme, les deux auteurs de cet ouvrage présentent tout d'abord une démarche originale d'analyse de coûts, fondée sur quatre paramètres : Bâtiment, Activité, Personnel, Administration (BAPA). Ils abordent ensuite la question du seuil de rentabilité, utile pour des équipements qui génèrent des recettes, mais aussi dans l'hypothèse d'une mise à disposition de ces équipements. Enfin, l'ouvrage traite de l'utilisation du coût au stade de la programmation d'un équipement, puis des différents outils de pilotage à mettre en œuvre dans le cadre de la gestion d'un service des sports.*

*La prochaine mise à jour de l'ouvrage tiendra compte des dispositions introduites par la M14.*