

CONSEIL DÉPARTEMENTAL
ASSEMBLEE DEPARTEMENTALE

SÉANCE DU 30 SEPTEMBRE 2019

BOBIN 2024

LE CONSEIL DÉPARTEMENTAL,

VU le code général des collectivités territoriales,

VU le décret 2001-495 du 6 juin 2001 relatif à la transparence financière des aides octroyées par les personnes publiques,

VU sa délibération 2017-01-0029 du 29 mai 2017 approuvant la refonte du règlement budgétaire et financier du Département,

VU sa délibération 2019-02-0013 du 30 septembre 2019 adoptant les nouvelles mesures départementales en faveur du sport « jouons collectif 2 »,

CONSIDERANT l'étude menée par le cabinet ISC sur le devenir stratégique du stade Robert Bobin,

VU le rapport de Monsieur le Président,

Sa 2ème commission entendue,

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

APPROUVE le projet d'orientation et de développement stratégique du stade Robert Bobin, ci-annexé.

Le président du Conseil départemental

Le Président du Conseil Départemental certifie exécutoire à compter du : 9 OCT 2019 la présente délibération transmise à cette même date au représentant de l'Etat dans le Département (Article L 3131-1 du Code Général des Collectivités Territoriales).



François Durovray

ANNEXE A LA DELIBERATION N° 2019-02-0019



— TERRE D'AVENIRS —

Le stade Robert BOBIN: projet 2023



L'Essonne, terre de sport

Le stade Robert BOBIN: projet 2023



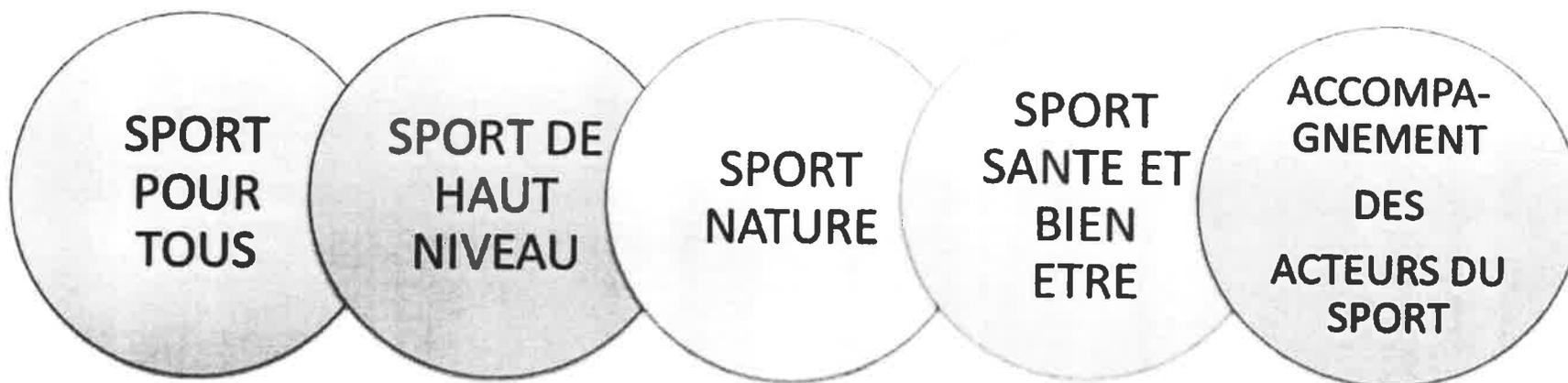
L'Essonne, terre de sport

Sommaire

1. Rappel: La politique sportive du Département
2. L'étude stratégique pour le repositionnement stratégique du stade Bobin
3. Le scénario 2Bis retenu lors du Copil du 18 janvier 2019
4. Les axes: éléments techniques
5. Eléments macro-financiers
6. Rétro-planning prévisionnel

1. La politique sportive du Département

i. Les grands objectifs



Pour le développement de la pratique sportive sur l'ensemble du territoire essonnien et pour tous les habitants...

1. La politique sportive du Département

ii. Faits marquants (1)

- Conférences du sport (2016)
- Politique sportive de soutien financier aux partenaires sportifs : plus d'équité et davantage de projets,
- Dispositif de 21 Ambassadeurs du Sport en Essonne
- Appel à projet « Femme & Sport »,
- Collectif Sport santé pour tous les essonniens avec les partenaires,
- Projet départemental des sports de nature au service du développement des territoires,
- Grandes manifestations à rayonnement départemental, national et international,
- Nouveau modèle des Iles de Loisirs en Essonne développé avec les collectivités partenaires...

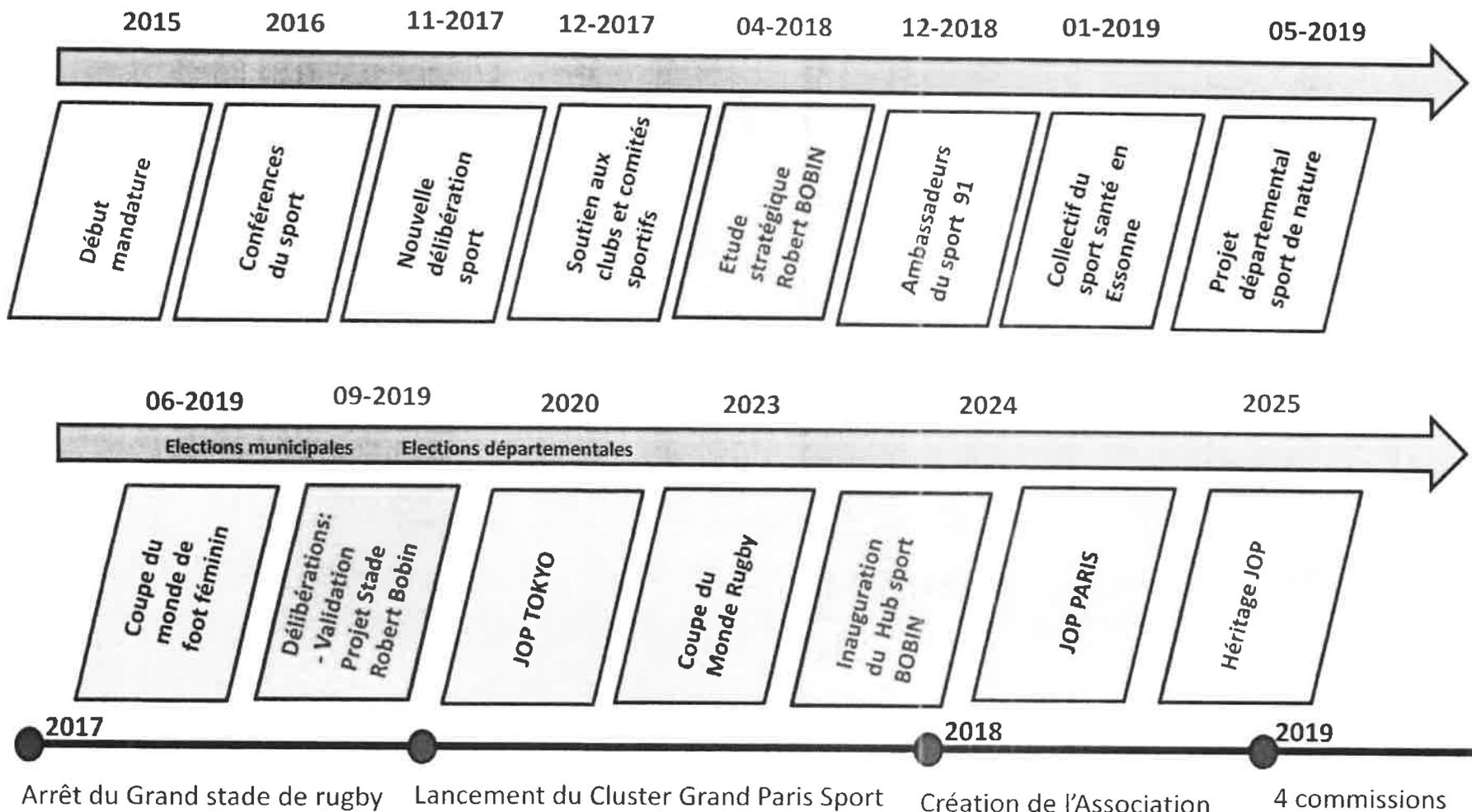


***Etude pour le repositionnement stratégique et le plan financier
du stade BOBIN***

JZ

1. La politique sportive du Département

ii. Faits marquants (2)






— TERRE D'AVENIRS —

2. L'étude stratégique stade Bobin

i. Eléments de contexte

- Propriété du Conseil départemental, le stade se situe sur Bondoufle, Ris Orangis et Evry-Courcouronnes
- 18 500 places assises dont 4 000 en tribune couverte
- Un équipement questionné vis-à-vis des besoins du territoire, des acteurs du sport et plus largement des évolutions de société
- Des coûts de fonctionnement et d'entretien trop importants (1M€) par rapport à son utilisation et son positionnement devenu illisible



Engagement d'une étude stratégique auprès du Cabinet ISC

- Avenir stratégique et opérationnel
- Projet, rôle, rayonnement et fonctions
- Modèle économique et financier
- **Articulation avec le projet de Cluster Grand Paris Sport**

77

2. L'étude stratégique stade Bobin

ii. Le diagnostic

Les opportunités

- **Propriété** du Département
- Un stade bien **entretenu** et de plus en plus accessible
- **Attachement** du mouvement sportif départemental à cet équipement
- **Homologué** pour les compétitions d'athlétisme et adapté pour un usage quotidien
- Un site pour le nouveau modèle de **gouvernance** du sport en Essonne : regroupement sur un site de toutes les compétences sport du CD
- **Forte motivation des acteurs** depuis le lancement de la dynamique du Cluster Sport (STAPS, clubs pros, mouvement sports départemental, CDOS, comités sportifs, etc.)
- **Jeux Olympiques** Paris 2024

Les menaces

- Un équipement **inadapté à la haute compétition**, sans club professionnel résident
- **Un équipement dépassé et peu fonctionnel**, non concurrentiel par rapport à un stade de jauge équivalente
- Nombre de places de **parking** insuffisant, accessibilité limitée
- **Coût trop important** par rapport à l'usage réel du stade, tarification inadaptée
- Un stade **sans véritable identité** et positionnement territorial
- Nécessité de **maîtriser l'emprise foncière** sur l'ensemble du site
- **PLU**, permettant de réaliser des équipements sportifs ou d'intérêt collectif, **en cours de révision**

2. L'étude stratégique stade Bobin

ii. Les scénarii

SCÉNARIO 1 : STADE INTERCOMMUNAL

- Accueil ponctuel d'évènements sportifs
- Transfert en l'état à la communauté d'agglomération

SCÉNARIO 2 : CENTRE NÉVRALGIQUE ET OPÉRATIONNEL DU SPORT DÉPARTEMENTAL

- Création d'un espace sportif ou hub sport départemental consacré au sport départemental (performance, développement des pratiques)

2 BIS
+ le grand public

SCÉNARIO 3 : UN SITE POUR LE SPORT PROFESSIONNEL (FCF, PFC, RCME)

- Scénario 2
 - + Accueil des centres d'entraînement et de formation des clubs professionnels
 - + Construction d'un nouveau stade avec une jauge évolutive

SCÉNARIO 4 : BOBIN « AU CŒUR » DU CLUSTER

- Scénario 2 et 3
 - + l'accueil des STAPS, des fédérations, de l'Unité Mixte de Recherche (UMR)

=> **CLUSTER SPORT GRAND PARIS SUD « 100% CLUSTER »**

Lancement de l'étude Campus Sport par l'association du Cluster

JP

4 – Faisabilité

4-2 Implantations par scénario

Scénario 1 :
Transfert du Stade
départemental Robert
BOBIN à un tiers:
L'Agglomération?

- ⇒ **Activités sportives à**
compétences
Agglomération,
- ⇒ **Poursuite du projet de**
Cluster Sport en qualité de
propriétaire et exploitant,
- ⇒ **Partenariat stratégique avec**
le Département.



H7

4 – Faisabilité

4-2 Implantations par scénario

Scénario 2 bis : Bobin le centre névralgique et opérationnel du sport départemental ouvert au grand public

Centre de performance



Grand public

Hub du sport départemental



CD Essonne - 15 février 2019

10



4 – Faisabilité

4-2 Implantations par scénario

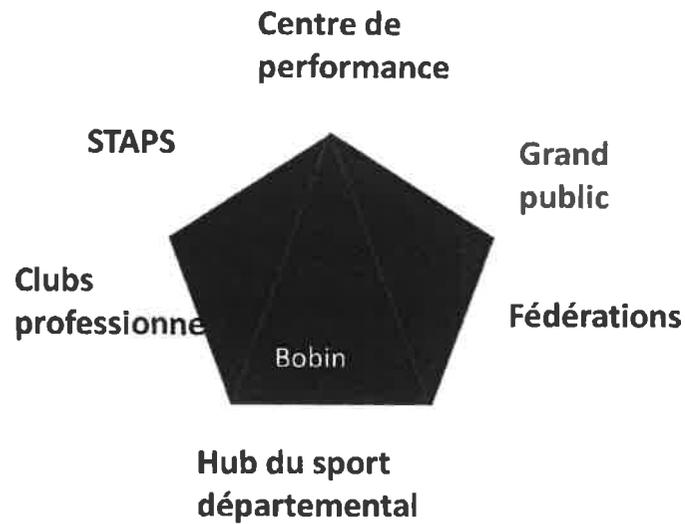
Scénario 3 bis : Bobin le centre névralgique et opérationnel du sport départemental, le site du sport professionnel Essonnien ouvert au grand public



4 – Faisabilités

4-2 Implantations par scénario

Scénario 4 bis : Fédés STAPS



=> Le cluster...

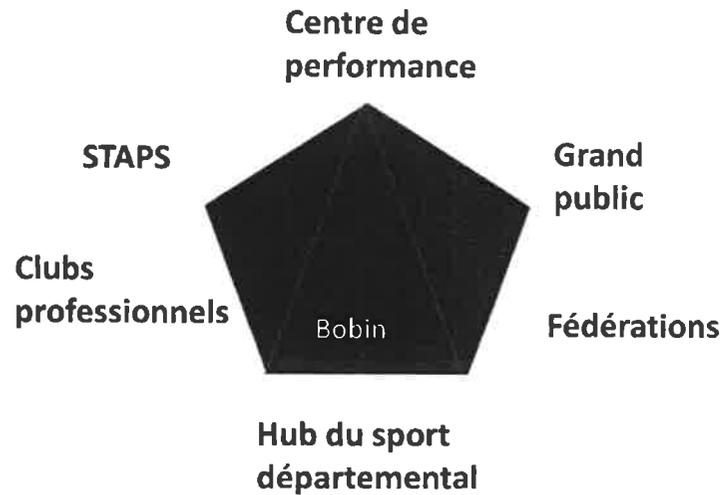


H

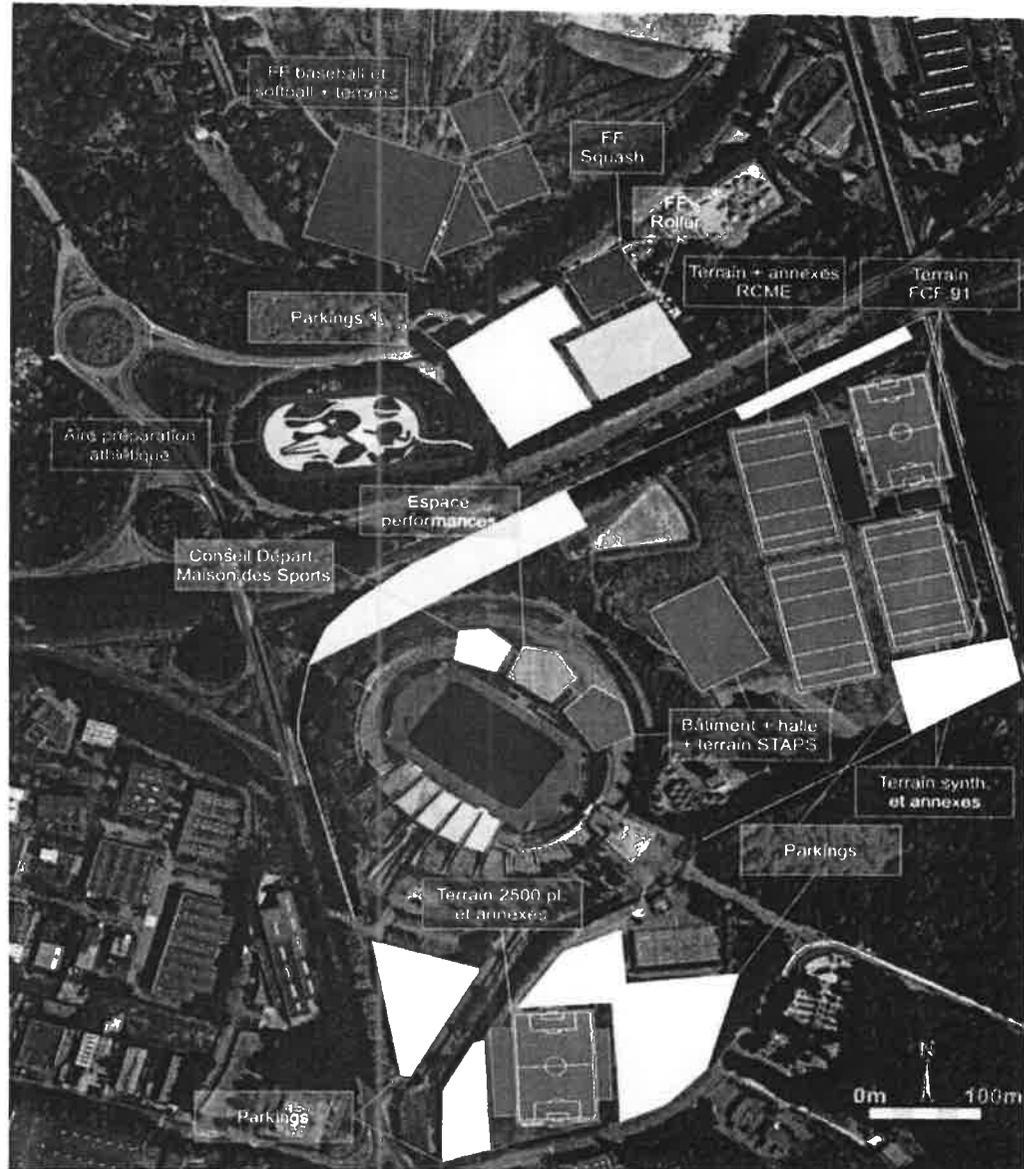
4 – Faisabilité

4-2 Implantations par scénario

Scénario 4 ter : Fédés STAPS



=> Le cluster...



17



— TERRE D'AVENIRS —

3. Le scénario 2Bis retenu 2019 (1)

Le Département a retenu les grands principes du scénario 2Bis:

- 1. La poursuite et le développement de l'activité et des manifestations sportives à rayonnement départemental et national et à l'écoute des besoins du Cluster,**
- 2. La création d'un « Pôle sportif ou Hub du sport départemental » rassemblant tous les acteurs départementaux du sport de l'Essonne au service du territoire et des essonniens**
 - Services de la Direction des sports du Département,
 - Mouvement sportif départemental: (Le CDOS, les Comités...)
 - Pôle ressources et de services des acteurs du sport,
 - Acteurs du sport départemental (Andes, Medef, directeurs des sports...)
 - Le dont PDMS.
- 3. Un centre départemental de le médecine du sport et de performance à vocation sport santé pour tous: du premier certificat médical, aux athlètes du plus haut niveau...**
- 4. Une offre d'activités sportives innovantes et de services aux athlètes comme au grand public sportif**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'H2', is located to the left of the final text block.



Ces différents éléments sont à aligner avec les partenaires du Cluster Sport

3. Le scénario 2BIS (2)

LES ESPACES	LES GRANDES FONCTIONS	LES PUBLICS
LE HUB SPORTIF (Pôle sportif départemental)	Rassembler sur un seul site les acteurs du sport départementaux pour renforcer le développement et l'efficacité de la politique sportive: Animer, partager, innover et piloter.	<ul style="list-style-type: none"> Acteurs départementaux du sport en Essonne: CDOS, les Comités départementaux, l'ANDES, l'ANDIS, le MEDEF SPORT, etc. Services d'animation des sports du CD au plus près des partenaires sportifs
LE STADE SPORT	Poursuivre et développer l'accueil des acteurs du sport et développer les manifestations sportives à fort rayonnement départemental + cluster	Privilégier les Comités sportifs 91, les sports collectifs, l'athlétisme, les nouvelles activités compatibles avec les infrastructures
LE CENTRE DEPARTEMENTAL DE LA MEDECINE DU SPORT/ DE PERFORMANCE	Proposer un Centre médico sportif départemental à tous les sportifs en lien avec le projet médecine du sport/santé du Cluster (Clinique du sport...)	<ul style="list-style-type: none"> Les pratiquants sportifs du département Les sportifs chevronnés Les athlètes des clubs de haut niveau Des partenariats avec les Comités sportifs => Complémentarité projet Cluster...
L' AIRE DE SPORT ET D'ATHLETISATION	Proposer de nouveaux espaces sportifs innovants adaptés pour l'entraînement, la récupération et la pratique sportive large =>Un concept à décliner avec les partenaires	<ul style="list-style-type: none"> Pratiquants sportifs du département Les sportifs chevronnés Athlètes des clubs de haut niveau Partenariats avec les Comités sportifs

 => A décliner avec les partenaires sportifs de l'Essonne et du Cluster sport

3. Le scénario 2Bis (3)

- **Innovation socio-éducative** pour répondre aux grands enjeux de société: santé, bien-être, sport de nature & nouvelles pratiques...
- Un **lieu de vie et de rencontres**, de valorisation d'une culture du sport
- **Nouvelle offre d'activités sportives accessibles à tous**, aux personnes en situation de handicap notamment
- **Nouveau modèle de gouvernance** et développement du sport en Essonne
- **Mutualisation des moyens**, pour plus de performance à moindres coûts
- Opérationnalisation du **projet Cluster Grand Paris Sport**
- **Un marqueur innovant en France en lien avec la nouvelle gouvernance du sport (Agence) et à l'international**, en prévision des JOP 2024 et de la coupe du monde de rugby 2023



Ce scénario permet aussi **la réalisation des autres scénarii à moyen terme**, dans le cadre d'une gouvernance à travailler avec les partenaires du Cluster Sport Grand Paris.

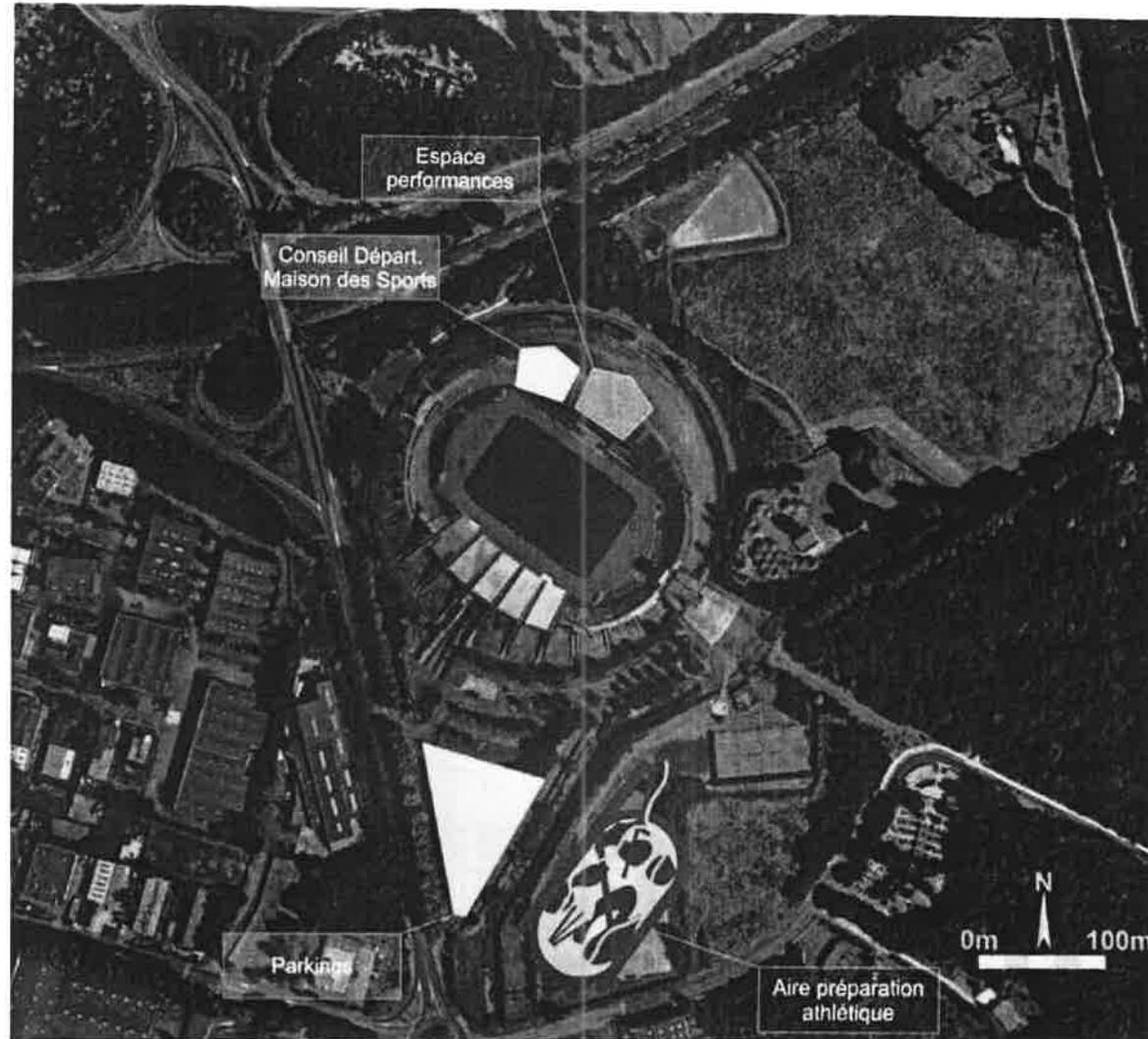
17



— TERRE D'AVENIRS —

Le stade Bobin

4. Les axes: éléments techniques



H7

Zoom sur ce que pourrait être le Hub sportif départemental ...

Accueil des acteurs du sport 91 & pôle ressources/services départemental

Les services du Département

LE CDOS ET LES COMITES DEPARTEMENTAUX SPORTIFS ET UNSS, USEP...

ELUS AUX SPORTS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DE L'ESSONNE ANDES

DIRECTEURS DES SPORTS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DE L'ESSONNE ANDIS

PERMANENCES ETAT: DDCS...

POLE DE SERVICES CLUBS SPORTIFS (Compta, bulletin de paye...)
GROUPEMENT EMPLOYEURS ET PERMANENCES (juridique, pole emploi...)

AUTRES ACTEURS ET SERVICES AUX ACTEURS SPORTIFS 91....

« HUB SPORT 91 »

ACCUEIL GENERAL

Espaces partagés

Open Space	Bar cafeteria
Boxes de travail	Restaurant
Salles de réunion	Exposition
Bureau de travail	Salle de sport
Salles de visio-conférence	Espace convivialité
Espace ressources	Plateau évènementiel
Espace de co working...	...

« Les fonctions régaliennes d'instruction et de financements des acteurs du sports resteront à l'Hôtel du Département »

SERVICE TERRITORIAL DE LA VIE SPORTIVE

SERVICE HAUT NIVEAU

SERVICE ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DU SPORT

MISSION DES PROJETS TRANSVERSAUX

SERVICE AUX COMITES SPORTIFS DEPARTEMENTAUX

CENTRE DEPARTEMENTAL DE LA MEDECI et DE LA SANTE PAR LE SPORT

MISSION SPORT NATURE...

UN PROJET A CO-CONSTRUIRE AVEC LES ACTEURS DU SPORT...

72



— TERRE D'AVENIRS —

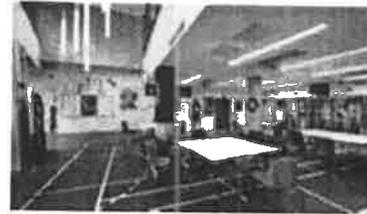
Le centre départemental de la médecine et de la santé par le sport/ ou centre de performance

Un pôle médical sportif départemental ouvert au grand public et pour le suivi des athlètes:
=> **Un projet à déployer en complémentarité de la Clinique du sport étudiée par le Cluster Sport** : Selon les types de publics visés, les services attendus, le modèle économique viable et l'acteur pertinent pour assurer la production.

- 3 espaces dédiés à la performance (test, préparation physique, récupération)
- Un dispositif de suivi socio professionnels des sportifs de HN

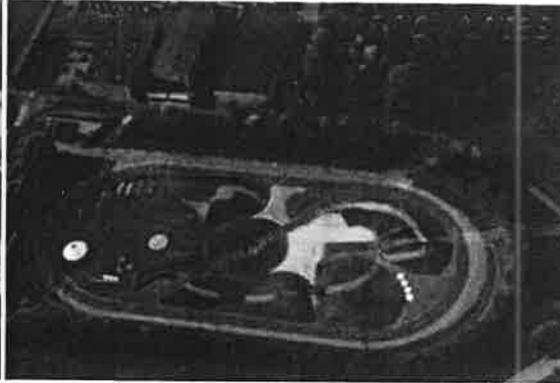
=> Une plateforme d'évaluation de prise en charge des patients en ALD dans le cadre de la loi sur le « sport sur ordonnance »

=> Un lieu pour animer et piloter le projet départemental du sport santé pour tous les essonniens (Le collectif)



Illustrations espace d'athlétisation, sport...(3)

Université d'Odense Danemark: 'Une aire de préparation athlétique et activités sportives'



77



— TERRE D'AVENIRS —

5. Les éléments macro-financiers du scénario 2 BIS

- ❖ **Coût d'investissement : 11,6 M€ HT * à 15 M€**
 - A préciser selon les études techniques spécifiques de site.
 - Le CD est propriétaire du foncier. (Projet sur le foncier du CD 91)

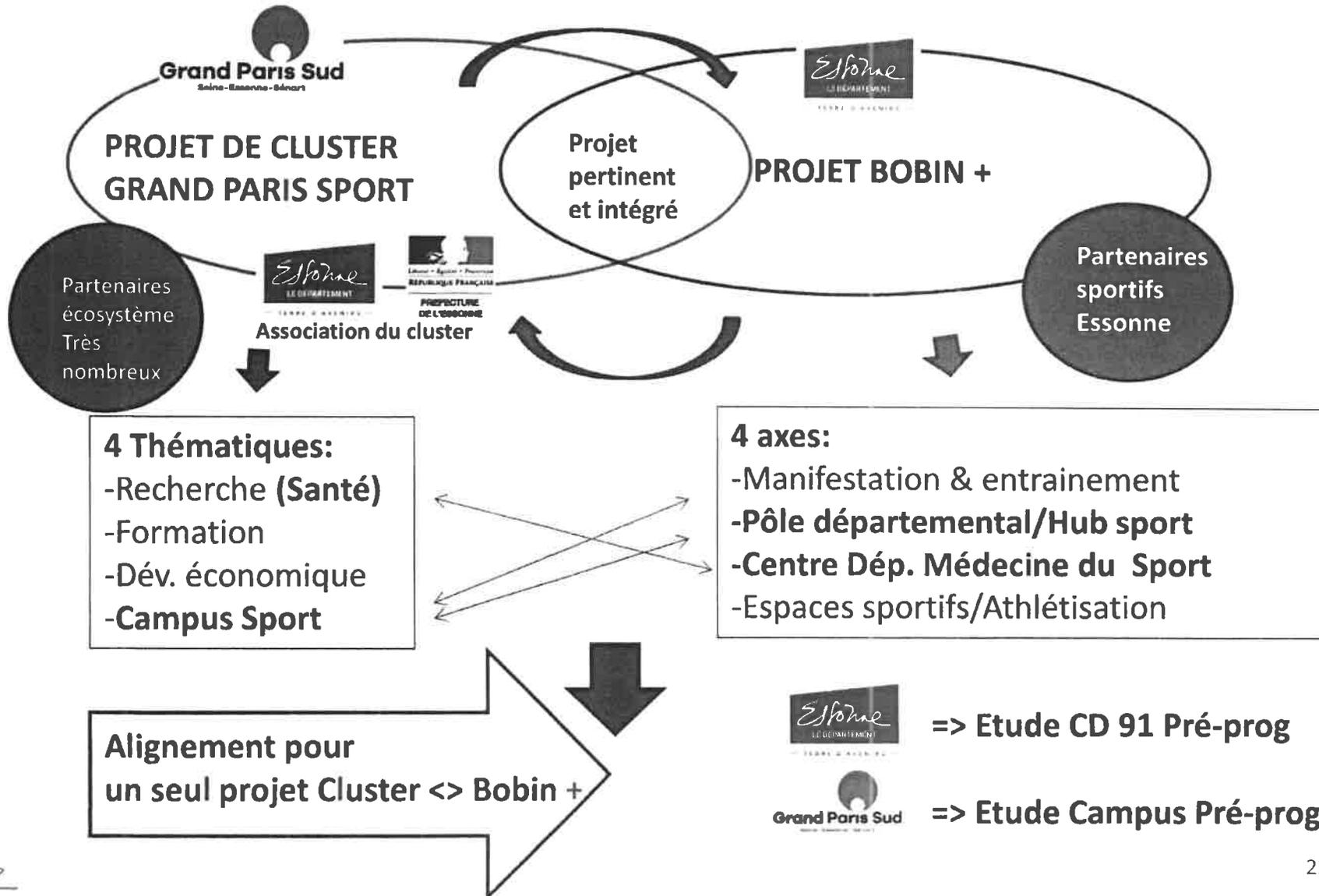
- ❖ **Plan Pluriannuel d'Investissement**
 - Les études peuvent être lancées dans le PPI en cours et à très court terme
 - Le projet d'investissement devra être intégré au prochain PPI.

- ❖ **Les financements potentiels**
 - Le Fonds de Solidarité et d'Investissement Interdépartemental
 - L'enveloppe nationale pour l'Héritage des Jeux,
 - Le Centre National pour le Développement du Sport,
 - Le Conseil régional d'Ile de France,
 - Le fruit de la revente de la MDCS ; Estimation macro-économique DDP : 1,2M€
 - Autres collectivités territoriales, acteurs de santé et autres

*Coût opération HT ne comprenant pas : les acquisitions foncières, les sujétions liées au site : fondations spéciales, réseaux, démolition, dépollution, voirie, l'incidence éventuelle de la mise en œuvre de la future réglementation thermique, les compensations liées au PPRI (bassin de rétention, ...), l'acheminement de réseaux 21 spécifiques sur la parcelle

12

6. Le projet R Bobin, partie prenante du projet Cluster Grand Paris Sport: La cartographie des acteurs & organisation conduite de projet





— TERRE D'AVENIRS —

6. Rétro-planning prévisionnel avant alignement avec le Cluster Grand Paris Sport

PHASAGE	DATES	OBSERVATIONS
ETUDE STRATEGIQUE	Mars 2019	DS Cabinet ISC
PRE PROGRAMMATION : -Echanges avec le mouvement sportif départemental, et acteurs du Cluster -Définition des fonctions -Etude de site	Avril 2019 à début 2020	Via la SEM Essonne Développement et en soutien un cabinet spécialisé
PROGRAMMATION	Publication printemps 2020	Via SPL et cabinet spécialisé
SELECTION DU PROJET	Juin 2020	Département
DEBUT DES TRAVAUX	Début 2021	Sous réserve PC et réalisation planning amont
LIVRAISON DU PROJET	2023	Selon avancement totalité ou partielle